

Jaarrapport 2024

**Bart de Graaff Foundation
te Soesterberg**

**Uitgebracht aan het bestuur
d.d. 10 december 2025**

Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM SOESTERBERG

Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Algemeen

1.1	Aanbiedingsbrief	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Baten en lasten vergelijking	3
1.4	Financiële positie	4

2. Bestuursverslag

2.1	Bestuursverslag bestuur	5
-----	-------------------------	---

3. Jaarrekening

3.1	Balans per 31 december 2024	7
3.2	Baten en lasten over 2024	9
3.3	Toelichting op de jaarrekening	10
3.4	Toelichting op de balans	12
3.5	Toelichting op de baten en lasten	14

4. Overige gegevens

4.1	Samenstellingsverklaring	15
-----	--------------------------	----

5. Bijlagen

5.1	Begroting versus werkelijkheid
5.2	Bestemmingsreserves

1.1 Aanbiedingsbrief

Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM SOESTERBERG

Haarlem, 10 december 2025

Betreft: jaarrekening 2024

Geachte heer, mevrouw,,

Ingevolge uw opdracht hebben wij aan de hand van de door u verstrekte gegevens en bescheiden de jaarrekening 2024 van Bart de Graaff Foundation samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

P. Smit FA

Smit & Compagnons
Marnixstraat 63
2023 RB Haarlem

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 31 januari 2003 werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Bart de Graaff Foundation per genoemde datum opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

Kamer van Koophandel

De onderneming staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419 en is gevestigd te Soesterberg op het adres Amersfoortsestraat 98.

1.3 Baten en lasten vergelijking

Ter analyse van het resultaat van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de winst- en verliesrekening.

	2024		2023	
	€	%	€	%
Baten	47.022	100,0%	31.962	100,0%
Bruto bedrijfsresultaat	47.022	100,0%	31.962	100,0%
Besteed aan doelstellingen	46.694	99,3%	32.153	100,6%
Wervingskosten	2.529	5,4%	3.485	10,9%
Kosten beheer en administratie	3.184	6,8%	4.554	14,3%
Som der kosten	52.407	111,5%	40.192	125,8%
Bedrijfsresultaat	-5.385	-11,5%	-8.230	-25,8%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-894	-1,9%	-769	-2,4%
Som der financiële baten en lasten	-894	-1,9%	-769	-2,4%
Resultaat	-6.279	-13,4%	-8.999	-28,2%

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	3.178		5.000	
Liquide middelen	<u>274.934</u>		<u>284.574</u>	
Totaal vlottende activa		278.112		289.574
Af: kortlopende schulden		<u>562</u>		<u>527</u>
Werkkapitaal		277.550		289.047
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>277.550</u>		<u>289.047</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Continuïteitsreserve		25.000		164.523
Bestemmingsreserves		<u>252.550</u>		<u>124.524</u>
		<u>277.550</u>		<u>289.047</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 gedaald met € 11.497.

2.1 Bestuursverslag bestuur

Statutaire gegevens

Stichting Bart de Graaff Foundation is statutair gevestigd te Amsterdam, kantoorhoudende aan de Amersfoortsestraat 98, 3769 AM Soesterberg. Stichting Bart de Graaff Foundation is per notariële akte opgericht op 31 januari 2003. De laatste statutenwijziging dateert van 12 november 2014. Stichting Bart de Graaff Foundation is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 32095419.

Doelstelling

Stichting Bart de Graaff Foundation biedt jonge mensen met een levensbepalende (chronische) ziekte of beperking de kans om hun ambitie waar te maken. Wij noemen dit Bikkels. Stichting Bart de Graaff Foundation wil deze Bikkels helpen zich bewust te worden van het feit dat ze de kracht om hun ambitie te realiseren uit zichzelf kunnen en moeten halen. Dit willen wij doen op een constructieve en duurzame manier. Stichting Bart de Graaff Foundation beoogt het algemeen nut (ANBI) en heeft geen winstoogmerk. Stichting Bart de Graaff Foundation heeft een CBF keurmerk. 'Ambitie waarmaken' in de primaire doelstelling van de Foundation is een synoniem voor het starten en realiseren van een eigen bedrijf door onze Bikkels. Vrijwel alle activiteiten van de Foundation zijn gericht op het realiseren van deze eigen bedrijven.

Secundaire doelstelling is het promoten van orgaandonatie. Aan de secundaire doelstelling wordt invulling gegeven door de ambassadeursrol die de voorzitter Mirjam de Graaff vervult bij de Nierstichting en zich hard maakt voor het meer toegankelijk maken orgaandonatie en de ontwikkeling van de draagbare kunstnier.

Bestuur

Het bestuur van Stichting Bart de Graaff Foundation bestaat uit voorzitter Mirjam de Graaff, penningmeester Jeroen van Kooten en algemene bestuursleden Gerard Timmer en Bart-Jan van Genderen. Er zijn in het hele bestaan van de Foundation geen opdrachten verstrekt tegen betaling aan ondernemingen waar bestuursleden een functie hebben. Alle bestuursleden zijn onbezoldigd.

In onderstaande tabel zijn de hoofd en nevenfuncties te lezen van de bestuurleden.

Mirjam de Graaff	Regisseur bij BNNVARA	Ambassadeur Nierstichting
Gerard Timmer	Algemeen directeur	RVT Submarine Channel
Jeroen van Kooten	Ondernemer	Geen
Bart-Jan van Genderen	Ondernemer	RVA SOS Kinderdorpen Voorzitter Goyer Golf club

2.1 Bestuursverslag bestuur

Activiteiten

De plannen die in 2021 zijn ingezet en in 2022 en 2023 zijn uitgewerkt, hebben geleid tot een realisatie in 2024. Voor het eerst heeft de beoogde samenwerking tussen de Bart de Graaff Foundation en de organisatie 'Onbeperkt aan de Slag' (OADS) een start in de praktijk gekregen. In 2024 zijn er 5 Bikkels – financieel – geholpen door onze foundation.

Onbeperkt aan de Slag maakt zich sinds jaren druk op het terrein van werk en stages voor medemensen met een beperking. De operationele activiteiten van de Bart de Graaff Foundation zijn ondergebracht bij deze onderneming 'Onbeperkt aan de Slag'. Dit omdat OADS ook graag (startende) ondernemers wil helpen. Daar het DNA van beide organisaties zeer goed matchen was een samenwerken een logisch vervolg. Het beste bewijs is wel dat één van de Bikkels van onze foundation, nu leiding geeft aan alle trajecten bij OADS die te maken hebben met het starten van een eigen onderneming. Veel en vaak wordt er gebruik gemaakt van de documenten en expertise van de Bart de Graaff Foundation. En dat werkt! Vooralsnog loopt de samenwerking uitstekend.

Kortweg:

- Onbeperkt aan de slag verzorgt het gehele operationele traject
- Bart de Graaff Foundation zorgt voor expertise, netwerk en funding.

Zo kunnen we zonder feitelijk echt kosten te maken het vermogen dat wij in de loop van de jaren hebben opgebouwd, vrijwel volledig uitgeven aan nieuwe trajecten voor nieuwe Bikkels die een eigen bedrijf willen starten.

Toekomst

Door alle wijzigingen, die na alle plannenmakerij nu een plek hebben gevonden, zullen we in 2025 en 2026 een aantal zaken wijzigen cq afmaken:

1. De statuten zullen in 2026 aangepast worden op doelstellingen en aantal bestuursleden, zodat het beter past bij de huidige situatie.
2. De continuïteitsreserve wordt verlaagd, omdat er vanaf september 2024 geen personeel meer in dienst is en de kosten aanzienlijk lager zijn. De vrijgevallen gelden komen 100% ten goede aan de (ongelabelde) bestemmingsreserve.
3. Alle bestaande Bikkeltrajecten worden afgemaakt. De resterende budgetten zijn gereserveerd en opgenomen in bijlage 5.2. Gelden van Bikkels die niet verder gaan of geen budget meer nodig hebben, zullen vrijvallen aan de (ongelabelde) bestemmingsreserve.
4. De Bart de Graaff Foundation zal de nieuwe Bikkels gaan sponsoren vanuit de opgebouwde reserves en nieuwe donaties.
5. De Bart de Graaff Foundation zal – naar eigen keuze – 1 of meer Bikkel kunnen "adapteren" om te begeleiden.
6. De Foundation blijft zich hard maken voor het bewaren van het erfgoed van Bart de Graaff en zijn programma's. Al het beschikbare materiaal wordt via een apart Youtube kanaal verspreid.

Naast de publicatie van dit verslag zal vòòr 1-1-2026 een 5 jarig beleidsplan op de website worden gepubliceerd, waarin bovenstaande verslagpunten verder worden uitgediept.

Soesterberg, 10 december 2025

M.M.A. de Graaff
Voorzitter en zus van Bart

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
ACTIVA	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>3.178</u>	3.178	<u>5.000</u>	5.000
<i>Liquide middelen</i>		274.934		284.574
Totaal activazijde		<u><u>278.112</u></u>		<u><u>289.574</u></u>

3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
PASSIVA	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Continuïteitsreserve	25.000	25.000	164.523	164.523
Langlopende schulden				
Bestemmingsreserves ongelabeld	133.244		-	
Bestemmingsreserves gelabeld	119.306	252.550	124.524	124.524
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	562		46	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	562	481	527
Totaal passivazijde		<u>278.112</u>		<u>289.574</u>

3.2 Baten en lasten over 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Baten		47.022		31.962
Bruto bedrijfsresultaat		47.022		31.962
Besteed aan doelstellingen	46.694		32.153	
Wervingskosten	2.529		3.485	
Kosten beheer en administratie	3.184		4.554	
Som der kosten		52.407		40.192
Bedrijfsresultaat		-5.385		-8.230
Rentelasten en soortgelijke kosten	-894		-769	
Som der financiële baten en lasten		-894		-769
Resultaat		-6.279		-8.999

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BV in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon.

Onderneming

Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 32095419.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Bart de Graaff Foundation, statutair gevestigd te Soesterberg, bestaan voornamelijk uit:

- het helpen van jonge mensen met een ingrijpende ziekte of handicap om hun ambitie waar te maken.
- het promoten van orgaandonatie bestaande uit:
- beleidskeuze van focus op bikkels en invulling van secundaire doelstelling via ambassadeurs en samenwerking met de Nierstichting en het benoemen van concrete activiteiten die bij deze doelstelling horen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Onder de reserves worden financiële instrumenten gepresenteerd, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrument; de juridische vorm speelt hierbij geen rol.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan een jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN DE BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de baten geheven belastingen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Vorderingen		
Nog te ontvangen bedragen		
Nog te ontvangen donaties	343	5.000
Nog te ontvangen rente	2.835	-
	<u>3.178</u>	<u>5.000</u>
 Liquide middelen		
ING rekening-courant 495	37.738	25.255
ING rekening-courant 358	37.196	58.189
ING spaarrekening 495	200.000	201.130
	<u>274.934</u>	<u>284.574</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	164.523	173.522
Exploitatie van de baten en lasten	-6.279	-8.999
Mutatie continuïteit naar bestemmingsreserve	-133.244	-
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>164.523</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

Bestemmingsreserves ongelabeld

Bestemmingsreserves ongelabeld	<u>133.244</u>	<u>-</u>
--------------------------------	----------------	----------

Bestemmingsreserves gelabeld

Bikkels 2014-2015	3.983	3.983
Bikkels 2015-2016	-	709
Bikkels 2016-2017	34.610	35.439
Bikkels 2017-2018	20.326	20.326
Bikkels 2018-2019	19.875	19.875
Bikkels 2020-2022	38.995	43.437
Bikkels 2022-2023	-	755
Bikkels 2024-2025	1.517	-
	<u>119.306</u>	<u>124.524</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>562</u>	<u>46</u>
-------------	------------	-----------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	<u>-</u>	<u>481</u>
-------------	----------	------------

De post van de bestemmingsreserves ontstaat als volgt. In het najaar van ieder boekjaar worden de Bikkels van het nieuwe seizoen gekozen. Deze (nieuwe) Bikkels bepalen in de plannen hun budget. Dit budget wordt gereserveerd in de administratie. Met andere woorden: het verwachte benodigde startkapitaal van de Bikkels wordt gezien als 'te reserveren uitgaven'.

De benodigde budgetten in de jaarplannen van de Bikkels worden uiteindelijk op basis van declaratie van de werkelijke kosten successievelijk uitbetaald.

Afhankelijk van de (opstart)snelheid van de ontwikkeling van het nieuwe bedrijf (en het daarmee samenhangende declaratiegedrag) worden de budgetten vanuit de reservering betaald en daarmee verdwijnen de oudere reserveringen aan de ene kant. Ieder jaar wordt er natuurlijk wel weer een nieuwe reservering (het nieuwe jaar) toegevoegd.

De begeleiders van de bikkels beoordelen periodiek in welke fase de ontwikkeling van het bedrijf van de Bikkel is. Mocht het zo zijn dat er nog budget over is dat niet meer wordt gedeclareerd (bedrijf is gestart of gestopt) dan zal de reservering terugvloeien naar het eigen vermogen van de foundation. Er is dan tevens een terugboeking op de post Doelbesteding 'bestedingen bikkels'. Bijlage 5.2 bevat - geanoniseerd - de bestemmingsreserves per Bikkel. Door een structurele wijziging in aanpak en beleid - er is bijvoorbeeld geen personeel meer in dienst - is het te verantwoorden om de continuïteits reserve te verlagen naar € 25.000,- en het meerdere als (ongelabelde) bestemmingsreserve te adresseren.

3.5 Toelichting op de baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Baten		
Baten van particulieren	15.889	16.398
Baten van bedrijven	1.357	16.685
Baten van organisaties zonder winstoogmerk	24.500	-
Overige baten	5.276	-1.121
	<u>47.022</u>	<u>31.962</u>

De netto-baten over 2024 is ten opzichte van het vorige boekjaar met 47,1% gestegen.

Besteed aan Doelstellingen

Bestedingen Bikkels	41.131	24.486
Personeel (zorg Bikkels)	5.563	7.667
	<u>46.694</u>	<u>32.153</u>

Wervingskosten

Personeel (Werving)	<u>2.529</u>	<u>3.485</u>
---------------------	--------------	--------------

Kosten Beheer en Administratie

Accountantskosten	302	605
Personeel (algemeen)	2.023	2.788
ICT en communicatie	570	643
Zakelijke verzekeringen	289	518
	<u>3.184</u>	<u>4.554</u>

Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten

Betaalde bankrente	<u>894</u>	<u>769</u>
--------------------	------------	------------

Soesterberg,
Bart de Graaff Foundation

M.M.A. de Graaff
Voorzitter
Vertegenwoordiger

J. van Kooten
Penningmeester
Vertegenwoordiger

G.J. Timmer
Bestuurslid
Vertegenwoordiger

B. van Genderen
Bestuurslid
Vertegenwoordiger

4.1 Samenstellingsverklaring

Samenstellingsverklaring

Bart de Graaff Foundation
T.a.v. het bestuur
Amersfoortsestraat 98
3769 AM Soesterberg

A. VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2024

Ons oordeel

De jaarrekening van Stichting Bart de Graaff Foundation te Soesterberg is door ons samengesteld op basis van de door u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

De basis van ons oordeel

Deze samstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder voor de accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Wij zijn onafhankelijk van Bart de Graaff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

<De mate van detail die in de controleverklaring moet worden verschaft om te beschrijven op welke wijze op frauderisico's die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang tijdens de controle is ingespeeld is een kwestie van professionele oordeelvorming en wordt aangepast aan de specifieke omstandigheden en complexiteit van de controle.

In overeenstemming met paragraaf 29B van Standaard 700 kan de accountant het volgende omschrijven:

- de frauderisico's die aandacht vereisten bij de controle;
- een verwijzing naar eventuele toelichtingen in de financiële overzichten;
- een kort overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden;
- een indicatie van de uitkomst van de werkzaamheden van de accountant;
- belangrijke waarnemingen met betrekking tot de aangelegenheid.

Of een combinatie van deze elementen.>

Controleaanpak continuïteit

De mate van detail die in de controleverklaring moet worden verschaft om te beschrijven op welke wijze de accountant heeft ingespeeld op de geschiktheid van het hanteren door het management van de continuïteitsveronderstelling bij het opstellen en presenteren van de financiële overzichten en op gebeurtenissen of omstandigheden die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven is ingespeeld is een kwestie van professionele oordeelvorming en wordt aangepast aan de specifieke omstandigheden en complexiteit van de controle. In overeenstemming met paragraaf 29A van Standaard 700 kan de accountant het volgende omschrijven:

- de aangelegenheden die aandacht vereisten bij de controle;
- een verwijzing naar eventuele toelichtingen in de financiële overzichten;
- een kort overzicht van de uitgevoerde werkzaamheden;
- een indicatie van de uitkomst van de werkzaamheden van de accountant;
- belangrijke waarnemingen met betrekking tot de aangelegenheid.

Of een combinatie van deze elementen.>

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Haarlem, 10 december 2025

Smit & Compagnons

5. BIJLAGEN

5. BIJLAGEN				
5.1 - BEGROTING VERSUS WERKELIJK				
BEGROTING 2024			WERKELIJK 2024	WERKELIJK 2023
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	1	Bikkels	€ -17,455	€ -5,855
Bikkels startkapitalen	€ 7,500	Ronald	€ -23,676	€ -18,631
Bikkelkosten Ronald	€ 17,500	Loon (netto) Bikkelzorg	€ -2,928	€ -4,127
Salariskosten Bikkelzorg	€ 8,800	Loonbelasting Bikkelzorg	€ -2,445	€ -3,429
kosten Bikkelzorg algemeen	€ 1,500	Onkosten Bikkelzorg	€ -190	€ -111
		Autokosten Algemeen		€ -
Kosten beheer en administratie				
Salaris Algemeen	€ 3,200	Loon (netto) Algemeen	€ -1,065	€ -1,501
Onkostenvergoeding Algemeen	€ 500	Loonbelasting Algemeen	€ -889	€ -1,247
Salaris Marketing-Communicatie	€ -	Onkosten Algemeen	€ -69	€ -40
Marketing- en communicatiekosten	€ -	Autokosten Algemeen		€ -
Bank- en accountantskosten	€ 500	Verzekering	€ -289	€ -368
Overige kosten	€ 5,000	Huur		€ -
huisvesting	€ -	Bankkosten	€ -894	€ -769
		Telecom	€ -570	€ -643
Wervingskosten		Kosten Overig	€ -303	€ -605
Loonkosten	€ 4,000			
Commerciele kosten	€ 600	Loon (netto) Werving	€ -1,331	€ -1,876
		Loonbelasting Werving	€ -1,112	€ -1,559
		Onkosten Werving	€ -86	€ -51
		Autokosten Werving		€ -
		Commerciele kosten	€ -	€ -150
Totale lasten	€ 49,100		€ -53,301	€ -40,961
BATEN				
Sponsoring				
Mentorbedrijven	€ 7,500	Mentorbedrijven nieuw		€ -
Vermogensfondsen	€ -	Mentorbedrijven bestaand		€ -
Sponsoring Ronald	€ 15,000	Vermogensfondsen		€ -
		1012 Donatie Ronald	€ 2,200	€ -
		Uit Reserves		€ -
Baten overig				
Donateurs (dmv incasso)	€ 20,000	Incasso (min Storno)	€ 15,889	€ 16,398
Overige giften/acties	€ 15,000	Overig	€ 25,857	€ 16,685
Aanzuivering tekort (+) overschot (-)	€ -8,400	Resultaat GALA/RUN	€ -	€ -2,550
		Donaties	€ -	€ -
		Bankrente	€ 3,076	€ 1,429
Totale baten	€ 49,100		€ 47,022	€ 31,962
Resultaat begroting	€ 8,400	Resultaat	€ -6,279	€ -8,999

5.2 BESTEMMINGSRESERVE 2024		
14 Bikkels 2014-15		
	Bikkel 1	3,983
		3,983
16 Bikkels 2016-17		
	Bikkel 2	6,017
	Bikkel 3	3,172
	Bikkel 4	1,690
	Bikkel 5	2,095
	Bikkel 6	2,134
	Bikkel 7	4,775
	Bikkel 8	14,727
		34,610
17 Bikkels 2017-18		
	Bikkel 9	2,665
	Bikkel 10	7,418
	Bikkel 11	10,243
		20,326
18 Bikkels 2018-19		
	Bikkel 12	14,093
	Bikkel 13	800
	Bikkel 14	2,025
	Bikkel 15	2,957
		19,875
19 Bikkels 2020-22		
	Bikkel 16	29,599
	Bikkel 17	9,336
		38,935
21 Bikkels 2024-25		
	Bikkel 18	1,517
		1,517
		119,246